



Provincia  
*di* Ancona

**RICOGNIZIONE E RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA  
DELLE SOCIETA' PARTECIPATE  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al 31/12/2019**

## **INDICE**

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
  - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
  - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote
  - 05.03. Liquidazione
  - 05.04. Fusione/Incorporazione
  - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

**01. SCHEDA ANAGRAFICA**

**Tipologia Ente:** Provincia/Città metropolitana

**Denominazione Ente:** Provincia di Ancona

**Codice fiscale dell'Ente:** 00369930425

L'ente ha effettuato la revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/2016  SI

**Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano**

**Dirigente del II Settore**

**Nome:**

Fabrizio

**Cognome:**

Basso

**Recapiti:**

**Indirizzo:**

Provincia di Ancona - Strada di Passo Varano 19/A - 60131 Ancona

**Telefono:**

0715894301

**Fax:**

0715894764

**Posta elettronica:**

[f.basso@provincia.ancona.it](mailto:f.basso@provincia.ancona.it)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

### 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
Dir_1	00962660429	CENTRO MERCI INTERMODALE DELLE MARCHE - CE.M.I.M. - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI IN LIQUIDAZIONE	1985	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	1993	5,47	non svolge alcuna attività in quanto in liquidazione volontaria	NO	NO	NO	NO
Dir_2	00122950421	CONEROBUS SPA	1999	Attiva		31,667	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane, riparazione e manutenzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario, riparazione meccaniche di autoveicoli, riparazione di carrozzerie di autoveicoli	NO	NO	NO	NO
Dir_3	01364690428	INTERPORTO MARCHE S.P.A.	1994	Attiva		1,06	gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	NO	NO	NO	NO
Dir_4	01146570427	MECCANO S.P.A.	1988	Attiva		2,50	attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria (ad esclusione della ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie), scienze naturali, ingegneria e della tecnologia, scienze mediche, scienze agricole, attività di ricerca e sviluppo interdisciplinari, principalmente nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

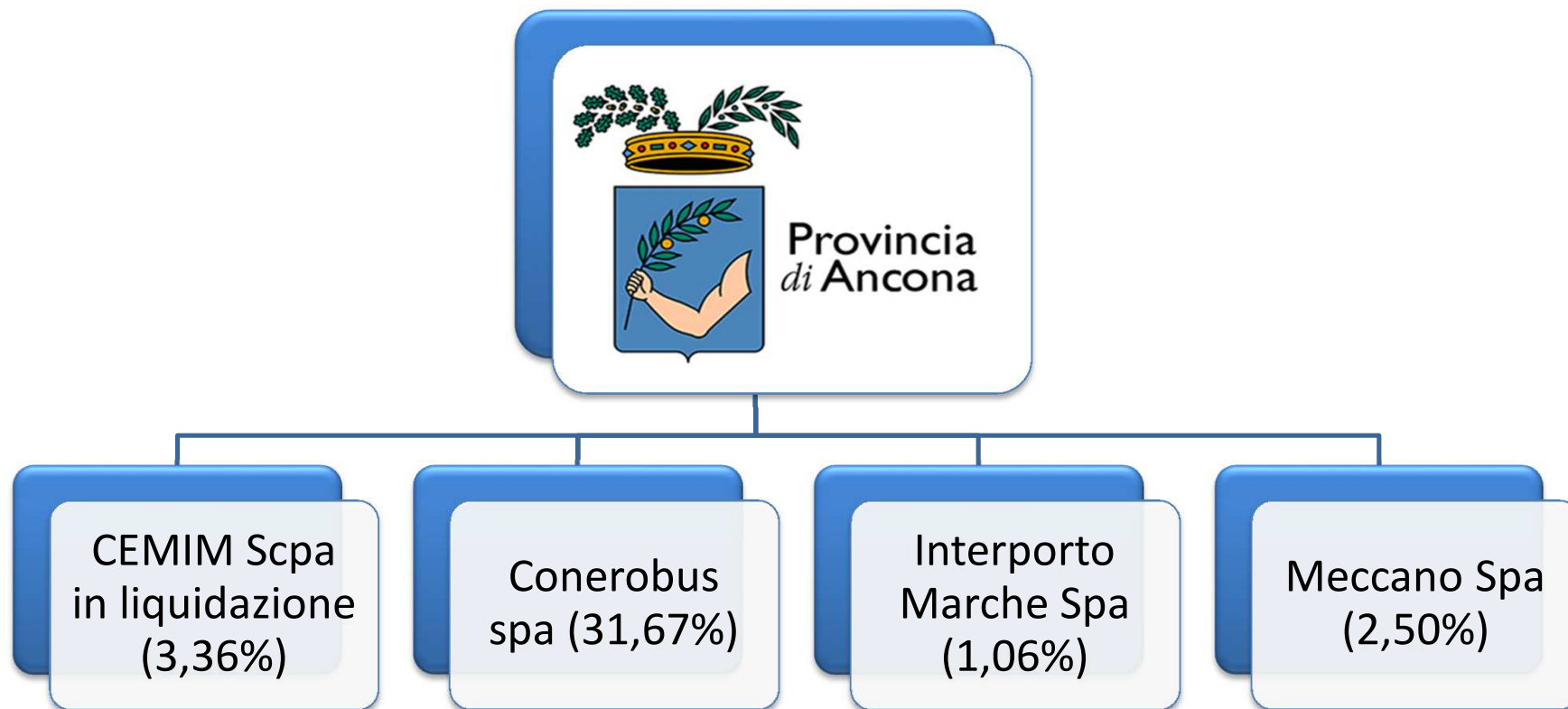
Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotata in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotata o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	CEMIM soc.consort. Per azioni in Liquidazione	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Non svolge alcuna attività in quanto in liquidazione volontaria	(d)

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

*Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*

- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società è in liquidazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

<b>Progressivo società partecipata:</b>	Dir_2	<b>(a)</b>
<b>Denominazione società partecipata:</b>	CONEROBUS S.P.A. SOCIETA' PER LA MOBILITA' INTECOMUNALE	<b>(b)</b>
<b>Tipo partecipazione:</b>	Diretta	<b>(c)</b>
<b>Attività svolta:</b>	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane, riparazione e manutenzione di locomotive e di materiale rotabile ferroviario, riparazione meccaniche di autoveicoli, riparazione di carrozzerie di autoveicoli	<b>(d)</b>

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

Il servizio pubblico del trasporto di persone svolto da Conerobus è strettamente connesso alla pianificazione dei trasporti pubblici locali in collaborazione con la Regione Marche e comprende il trasporto studenti delle scuole superiori di secondo grado di competenza provinciale.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(d):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partecipata:	INTERPORTO MARCHE S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	gestione di centri di movimentazione merci (interporti)	(d)

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'attività svolta da Interporto rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art.4 co.2 lett a. ascrivibile alle competenze provinciali in materia pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, nonché di pianificazione territoriale e di coordinamento e di tutela e valorizzazione dell'ambiente in termini di riduzione dell'inquinamento da polveri sottili.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società svolge attività di ricerca e innovazione con caratteristiche riconducibili agli enti di ricerca di cui all'4 comma 8 del TUSP.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2019	-4.509,00
2018	1.754,00
2017	-49.579,00
2016	1.471,00
2015	70.342,00

Importi in euro

Importi in euro	
Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	5.200,00
Compensi componenti organo di controllo	10.100,00

Importi in euro

FATTURATO	
2019	3.187,00
2018	24.971,00
2017	22.948,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>17.035,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è stata posta in liquidazione con atti del 15/11/1993. Il liquidatore è stato nominato con atto del 18/12/2007. La società è stata dichiarata fallita dal tribunale di Ancona il 14/6/2007 con chiusura della procedura fallimentare il 29/6/2007. Nella medesima data la società è tornata in bonis con ripresa di piena attività liquidatoria. Ad oggi la procedura di liquidazione è in corso essendoci contenziosi che non hanno consentito di concludere la procedura e cancellare la società dal registro delle imprese.

Azioni da intraprendere:

Monitorare lo stato effettivo della liquidazione, della presunta durata della stessa ai fini del riparto dello stato finale di liquidazione

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	443,92
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	19.968.664,00
Compensi amministratori	201.002,00
Compensi componenti organo di controllo	24.026,00

Importi in euro	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
2019	2.553,00
2018	294.145,00
2017	60.740,00
2016	-553.850,00
2015	197.595,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
2019	34.561.980,00
2018	35.280.412,00
2017	34.065.172,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>34.635.854,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussistono le condizioni per cui sia necessario procedere alla razionalizzazione

**Azioni da intraprendere:**

mantenere senza interventi di razionalizzazione la partecipazione detenuta, tenuto conto che la società produce un servizio di interesse generale ai sensi dell'art. 4, co. 2, lett. a del TUSP ed in quanto la gestione del trasporto pubblico urbano ed extra-urbano è strettamente connessa alle funzioni provinciali di pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale di cui Art. 1, comma 85, lett. a), de Legge n. 56/2014.  
 Nel 2019 la società ha proseguito nella realizzazione del piano di investimento per il rinnovo del parco mezzi ed ha un risultato di gestione positivo per il terzo anno consecutivo.  
 Dovrà essere monitorata la situazione della Società alla luce degli effetti della crisi epidemiologica da Covid-19 e l'impatto economico della stessa. Sarà, inoltre, seguito l'esito della verifica ispettiva MEF e la definizione della natura giuridica della Società.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	2,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro	
Costo del personale (f)	44.948,00
Compensi amministratori	42.543,00
Compensi componenti organo di controllo	25.541,00

Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2019	-625.886,00
2018	241.210,00
2017	-5.165.233,00
2016	-1.331.186,00
2015	-798.588,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2019	327.443,00
2018	602.802,00
2017	372.522,00
FATTURATO MEDIO	434.255,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

L'attività svolta da Interporto rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art.4 co.2 lett a). ascrivibile alle competenze provinciali in materia di pianificazione territoriale e di coordinamento e di tutela e valorizzazione dell'ambiente in termini di riduzione dell'inquinamento da polveri sottili.

Il Consiglio di Amministrazione rinnovato il 10/9/2019 è composto di tre membri ed è superiore al numero dei 2 dipendenti part-time. Tale scelta è tuttavia motivata dalla effettiva complessità organizzativa e aziendale della società che necessita di un organo collegiale costituito da competenze e professionalità diversificate tali da consentire una più efficiente ed efficace gestione.

Il fatturato medio degli ultimi tre anni è di € 434.255,67, inferiore alla soglia minima dei 500.000,00 euro stabilita dall'art. 20,co.2 lett d e art. 26 comma 12 quinquies per il triennio 2017/2019.

Azioni da intraprendere:

Mantenere per le seguenti ragioni:

- la Società produce un servizio di interesse generale ai sensi dell'art. 4, co. 2, lett. a del TUSP.

Il mantenimento della stessa subordinata all'approvazione e realizzazione del piano di risanamento e ristrutturazione aziendale.

Si ritiene di non esercitare l'opzione garantita ai Soci e pertanto di non sottoscrivere ulteriori azioni della Società.

La partecipazione in Interporto sarà, infine, oggetto di valutazione in corso d'anno alla luce dell'esito del processo di ristrutturazione e in considerazione dell'eventuale ruolo della Provincia nella Società alla luce dell'esigua partecipazione residua a seguito della non sottoscrizione del nuovo capitale sociale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2019:

Numero medio dipendenti (e)	34,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	5
di cui nominati dall'Ente	0

*Importi in euro*

Costo del personale (f)	1.698.532,00
Compensi amministratori	500,00
Compensi componenti organo di controllo	19.324,00

*Importi in euro*

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2019	9.011,00
2018	17.335,00
2017	15.076,00
2016	5.988,00
2015	5.702,00

*Importi in euro*

FATTURATO	
2019	6.428.288,00
2018	3.688.085,00
2015	3.811.558,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>4.642.643,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

la società Meccano svolge attività di ricerca e innovazione riconducibile all'art.4 comma 8 del TUSP nello specifico Laboratorio di Ricerca Applicata riconosciuto dal M.U.R. (Ministero Università Ricerca), Art. 4 della Legge 46/82 (ora D.M. 593/2000) con decreto del 01/02/1992 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n.31 del 07/02/1992; la società è iscritta all'Albo dei laboratori di ricerca scientifica e tecnologica.

Azioni da intraprendere:

Mantenere senza interventi di razionalizzazione la partecipazione detenuta tenuto conto che:

- Meccano rientra tra le attività di cui all'art. 20 TUSP comma 8 (attività assimilate ad enti di ricerca);
- la legge regionale n. 2/2018 del 08/02/2018 "Modifiche alla legge regionale 28/10/2003 n. 20- Testo unico delle norme in materia industriale, artigianato e dei servizi alla produzione" ha confermato l'importanza strategica della società per l'economia regionale;
- la gestione registra un buon andamento come si evince dai bilanci in utile negli ultimi 5 esercizi;

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_2	CONEROBUS Spa	Diretta	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane, riparazione e manutenzione di locomotive e di materiale rotabile ferro-tranviario, riparazione meccaniche di autoveicoli, riparazione di carrozzerie di autoveicoli	31,67%	Mantenere senza interventi di razionalizzazione la partecipazione detenuta in Conerobus Spa per le seguenti ragioni: - la Società produce un servizio di interesse generale ai sensi dell'art. 4, co. 2, lett. a del TUSP. La gestione del trasporto pubblico urbano ed extra-urbano è strettamente connessa alle funzioni di pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale di cui Art. 1, comma 85, lett. a), de Legge n. 56/2014.  Nel corso dell'esercizio si seguirà: - gli effetti definitivi che l'emergenza da COVID-19 avrà sulla Società nell'esercizio 2020 e sui primi mesi 2021, nonché le misure interne ed esterne all'azienda volte alla riduzione di tali effetti; - l'esito della verifica ispettiva MEF e la definizione della natura giuridica della Società
Dir_4	MECCANO Spa	Diretta	attività di ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria (ad esclusione della ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie), scienze naturali, ingegneria e della tecnologia, scienze mediche, scienze agricole, attività di ricerca e sviluppo interdisciplinari, principalmente nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	2,50%	Mantenere senza interventi di razionalizzazione la partecipazione detenuta in MECCANO SPA per le seguenti ragioni: - Meccano rientra tra le attività di cui all'art. 20 TUSP comma 8 (attività assimilate ad enti di ricerca); - la legge regionale n. 2/2018 del 08/02/2018 "Modifiche alla legge regionale 28/10/2003 n. 20- Testo unico delle norme in materia industriale, artigianato e dei servizi alla produzione" ha confermato l'importanza strategica della società per l'economia regionale; - la gestione registra un buon andamento come si evince dai bilanci in utile negli ultimi 5 esercizi;

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

### 05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

#### Descrivere gli interventi di contenimento programmati:

Il piano di razionalizzazione consiste nel piano di risanamento aziendale approvato dall'assemblea dei Soci, rappresentato dallo stesso piano di ristrutturazione aziendale e dal piano industriale per il ripristino della redditività.

- riduzione dei costi fissi dell'infrastruttura per effetto della cessione del Terminal intermodale e realizzazione di un terminal di dimensioni ridotte a servizio di un'area di movimentazione e stoccaggio delle merci;
- focalizzazione sull'attività di logistica intermodale;
- attivazione di servizi di trasporto destinati a territori di produzione e consumo più lontani e più ricchi di quello locale, come il Nord Italia ed il Nord Europa;
- attivazione di servizi di trasporto verso i porti del Tirreno con l'obiettivo di attrarre traffici destinati ai mercati americani e dell'Europa occidentale;
- sviluppo dei servizi agli autotrasportatori.

Il mantenimento della stessa subordinata all'approvazione e realizzazione del piano di risanamento e ristrutturazione aziendale. Si ritiene di non esercitare l'opzione garantita ai Soci e pertanto di non sottoscrivere ulteriori azioni della Società.

La partecipazione in Interporto sarà, infine, oggetto di valutazione in corso d'anno alla luce dell'esito del processo di ristrutturazione e in considerazione dell'eventuale ruolo della Provincia nella Società alla luce dell'esigua partecipazione residua a seguito della non sottoscrizione del nuovo capitale sociale.

#### Indicare le motivazioni:

Il piano di razionalizzazione si rende necessario in considerazione di quanto stabilito dall'art. 20, comma 2 del TUSP. In particolare la società INTERPORTO MARCHE Spa ha avuto un fatturato medio nell'ultimo triennio inferiore al milione di euro, soglia minima ai sensi dell'art. comma 2, lett. d) del TUSP. Inoltre, ad oggi il numero di amministratori supera quello dei dipendenti in servizio, fattispecie però motivata dal Cda con la particolare complessità aziendale.

#### Indicare le modalità di attuazione:

Il piano di risanamento si compone di due fasi principali:

- FASE 1 (2020-2021)
  - Accordo di ristrutturazione del debito con i soggetti creditori;
  - Perfezionamento della cessione di asset, quali il terminal intermodale già ceduto a società con la formula Rent to buy, diritti edificatori per 27.000 metri quadrati, costituzione di diritti di servitù per le opere di urbanizzazione già realizzate;
  - Aumento di capitale per un importo di 8 milioni di euro dopo l'approvazione della Commissione europea;
  - Pagamento dei creditori nella misura e nei tempi stabiliti.
- FASE 2 (2021-2024)
  - Attuazione del piano di investimenti e del piano commerciale finalizzati alla rifocalizzazione delle attività e a una gestione corrente impostata secondo i criteri di equilibrio economico e finanziario.

#### Indicare i tempi stimati:

Il piano di risanamento aziendale ha durata di 4 anni, ovvero fino al 2024. Le due fasi individuabili al suo interno sono:

- la prima consiste nella ristrutturazione aziendale da adottare tra la fine del 2020 e i primi mesi del 2021
- la seconda consiste nel piano industriale volto al ripristino della redditività e ha durata fino al 2024.

#### Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non è possibile ad oggi definire una stima dei risparmi attesi.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c)

Tipo partecipazione:  (d)

Attività svolta:  (e)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Monitorare la procedura di liquidazione della partecipata CEMIM SPA fino alla cancellazione della stessa dal registro imprese. La liquidazione è ancora in corso essendoci contenziosi ancora in atto che non hanno consentito di portare a termine la procedura liquidatoria della società.

Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:

Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:

E' stato approvato il bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2019.  
Non è al momento determinabile la data di completamento della procedura, la quale è condizionata anche dall'esito del processo di ristrutturazione del Socio maggioritario, INTERPORTO MARCHE Spa.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Non al momento quantificabile

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".



**05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

## 05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi	Dir_3	INTERPORTO MARCHE Spa	1,06%	4 anni	Non al momento quantificabile
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione	Dir_1	CEMIM soc.consort. Per azioni in Liquidazione	3,36	Tempi di liquidazione non stimabili	Non al momento quantificabile
Fusione/Incorporazione					